

AUDIT — BAB 9

Audit Network Effect dan Lock-in Platform

Menilai seberapa terkunci kamu di platform dan opsi diversifikasi yang tersedia

FORMAT

Audit

ESTIMASI BACA

4 menit

UNTUK

Pembaca 18-35, wiraswasta kecil,
pekerja informal

Network effect bekerja seperti ini: semakin banyak penjual di marketplace, semakin banyak pembeli datang. Semakin banyak pembeli, semakin banyak penjual bergabung. Lingkaran ini memperkuat diri sendiri dan menciptakan monopoli alamiah. Platform yang menguasai network effect tidak perlu bersaing lagi pada harga atau kualitas layanan. Mereka bisa menaikkan komisi, mengubah algoritma, atau menonaktifkan penjual kapan saja. Audit ini membantu kamu mengukur seberapa terkunci kamu di platform tertentu dan seberapa sulit keluarnya.

DARI BUKU

Materi ini diturunkan dari Bab 9 di buku *Bisnis Jika Dunia Hanya Terdiri dari Seratus Orang*. Angka dan contoh di dalamnya dirujuk dari bab-bab tersebut.

Bagian 1: Ukur Ketergantungan

Nilai ketergantungan kamu pada setiap platform berdasarkan empat dimensi. Skor tinggi berarti ketergantungan tinggi dan risiko lock-in tinggi.

- Dimensi 1: Persentase pendapatan dari platform ini. Lebih dari 70% = 4 poin. 50-70% = 3 poin. 30-50% = 2 poin. Di bawah 30% = 1 poin.
- Dimensi 2: Data pembeli. Apakah kamu punya kontak atau data pembeli terpisah dari platform? Tidak sama sekali = 4 poin. Sedikit = 2 poin. Ya, lengkap = 0 poin.
- Dimensi 3: Konten atau produk yang dikunci platform. Apakah aset digitalmu (foto, deskripsi, ulasan) hanya ada di platform ini? Ya semua = 4 poin. Sebagian = 2 poin. Tidak = 0 poin.
- Dimensi 4: Kemampuan bertahan jika platform tutup besok. Tidak bisa = 4 poin. Bisa tapi susah = 2 poin. Bisa dengan lancar = 0 poin.

ISI	JAWABAN KAMU
Skor dimensi 1 ketergantungan pendapatan (0-4)	_____
Skor dimensi 2 data pembeli (0-4)	_____
Skor dimensi 3 aset dikunci (0-4)	_____
Skor dimensi 4 kemampuan bertahan (0-4)	_____
Total skor lock-in (dari 16)	_____
13-16 lock-in kritis, 8-12 lock-in sedang, di bawah 8 posisi baik	_____

Bagian 2: Identifikasi Opsi Diversifikasi

Untuk setiap dimensi dengan skor tinggi, ada opsi mitigasi. Nilai kelayakan masing-masing.

- Bangun toko online sendiri (Shopify, WooCommerce, atau toko di website sendiri)
- Kumpulkan email atau nomor WhatsApp pembeli untuk komunikasi langsung
- Ekspor dan simpan konten produk di luar platform secara berkala
- Daftarkan bisnis di platform kedua sebagai backup
- Bangun jalur penjualan offline atau direct-to-customer

ISI	JAWABAN KAMU
Opsi diversifikasi yang paling layak untuk kondisi kamu	_____
Waktu dan biaya yang diperlukan untuk mengimplementasinya	_____
Target: kurangi ketergantungan pada platform terbesar ke berapa persen dalam 6 bulan (%)	_____

Bagian 3: Negosiasi Posisi

Penjual dengan volume tinggi punya daya tawar lebih besar dari penjual kecil. Nilai apakah kamu sudah di posisi yang bisa menegosiasi biaya atau syarat dengan platform.

- Total transaksi bulanan kamu di platform: apakah masuk kategori seller besar?

- Apakah platform pernah menawarkan program khusus atau fee yang lebih rendah?

- Apakah kamu tahu syarat yang berlaku untuk seller di kategorimu?

- Sudahkah kamu membaca dan memahami Terms of Service platform secara lengkap?

ISI	JAWABAN KAMU
Volume transaksi bulanan di platform terbesar (IDR)	_____
Apakah ada program penjual premium yang bisa mengurangi komisi?	_____

Ringkasan

Platform adalah alat, bukan mitra. Alat yang bekerja dengan baik perlu digunakan, tapi tidak perlu membuat kamu bergantung sepenuhnya. Skor lock-in di atas 8 berarti perlu ada langkah aktif untuk mendiversifikasi saluran penjualan. Ini bukan tentang meninggalkan platform. Ini tentang memastikan platform tidak punya kendali penuh atas kelangsungan bisnis kamu.

KALAU MAU DALAM LEBIH JAUH

Buku lengkap punya 11 bab, data dari Oxfam, World Bank, ILO, GEM, dan ratusan angka terverifikasi. Link di halaman berikutnya.

BUTUH BANTUAN MENJALANKAN INI?

Bangun sistem yang mampu bertahan, bukan sekadar bertahan hari ini.

Kalau kamu butuh audit posisi bisnis, arsitektur keuangan, atau pendampingan menata sistem pendapatan, lihat layanan di services.hibranwar.com.

LAYANAN YANG RELEVAN UNTUK TOPIK INI

Audit Posisi Bisnis

Diagnosa 1 jam untuk memetakan posisi kamu di rantai pasok, sumber pendapatan, dan titik rawan arus kas. >

Arsitektur Sistem Pendapatan

Rancang ulang cara uang masuk, keluar, dan diam. Pindah dari gaji-only ke campuran aset kecil yang bekerja 24 jam. >

Pendampingan Wiraswasta Kecil

Enam minggu pembenahan operasional. Fokus ke bisnis kecil yang sudah jalan, bukan rencana belum terbukti. >

Baca buku lengkapnya

Bisnis Jika Dunia Hanya Terdiri dari Seratus Orang — 50.000 kata, 11 bab, data dari Oxfam, UBS, World Bank, ILO, GEM. Buku ini yang melahirkan seluruh lead magnet ini.

[Beli di Google Play Books >](https://play.google.com/store/books/details?id=ZuHKEQAAQBAJ)

play.google.com/store/books/details?id=ZuHKEQAAQBAJ

TENTANG PENULIS

Ibrahim Anwar, dikenal sebagai Hibranwar, pengusaha dan penulis di persimpangan engineering, bisnis, dan konten. Latar Sastra Belanda dari UI.

Lead magnet ini adalah No. **026** dari 100 dokumen gratis yang diterbitkan sebagai pendamping buku.

KONTAK & KANAL

Web: hibranwar.com

Layanan: services.hibranwar.com

Buku: Google Play Books

© 2026 Hibranwar. Materi pendamping buku · Versi 2026.04.24